

NEWSLETTER

FL FINANCE



EDITORIAL *Par l'équipe FL FINANCE*

Nous sommes de nouveau reconnus par Décideurs dans deux catégories clés pour nous : l'accompagnement des Dirigeants et les opérations de 25 à 75 m€. Parce que vous revenez... Ce succès est aussi le votre.



NOTRE NOUVEAU SITE EST EN LIGNE

Ca y est, notre nouveau site est en ligne à la même adresse www.fl.finance. Au-delà de la présentation de nos activités vous y retrouvez le détail de nos séminaires, l'inscription à nos événements et nos services de [diagnostic flash FL Online](#) détaillés plus loin dans cette lettre d'information.



We unlock finance !

AU PROGRAMME...

FL FINANCE ACADEMY FAIT LE PARI DE LA QUALITÉ ET INNOVE

FL FINANCE & DÉVELOPPEMENT ÉLARGIT SON SPECTRE D'ACTIVITÉ

FL FINANCE & DÉVELOPPEMENT SE DEMULTIPLIE

FL FINANCE ACADEMY FAIT LE PARI DE LA QUALITÉ...

En 2017, FL FINANCE Academy a bouclé trois chantiers majeurs :

- FL FINANCE Academy a obtenu la certification ICPF PSI, qui atteste de la qualité des process de notre organisme de formation.
- Notre organisme a également été inscrit dans Data Dock, ce qui rend nos formations finançables.
- Nous nous sommes également dotés d'un logiciel de suivi de la qualité : [Quality in Training](#). Cet outil en mode Saas, que nous avons conçu avec des développeurs, est également commercialisé auprès des formateurs et des organismes de formation. Il prouve sur le long terme la qualité des prestations et des formateurs dans le respect du décret qualité.

Dans un environnement de plus en plus compétitif, nous prouvons en toute transparence à nos clients la qualité de nos prestations.



... ET INNOVE AVEC LE « PITCH BANQUIER »

FL FINANCE Academy propose en 2018 un format très innovant pour les patrons de PME : le « pitch banquier ». Il s'agit pour eux de se préparer efficacement à présenter aux banques leur demande de prêt.

Le format s'inspire des pitch investisseurs qui permettent aux jeunes startupper de présenter en peu de temps leur projet à des investisseurs potentiels.

Le matin chaque participant présente au groupe son projet dans un format imposé. Après chaque passage le groupe débrieife sur les points d'améliorations.

L'après midi, l'animateur reprend les concepts fondamentaux en finance qu'il faut maîtriser pour être clair et efficace par rapport aux attentes du banquier.

En savoir plus : <https://tinyurl.com/ya234lcv>



FL FINANCE & DÉVELOPPEMENT, DE CONSEIL A ADMINISTRATEUR INDEPENDANT

L'équipe FL FINANCE & Développement accompagne ses clients de manières ponctuelles à l'occasion d'opérations. Ses associés interviennent aussi en tant qu'administrateur indépendant (cf. entretien avec Stéphane Fauth).

Interview de Stéphane Fauth Président de NORCAN



FL News : Stéphane, Alors que vous avez pris le contrôle de Norcan vous avez choisi

d'augmenter le nombre d'administrateurs indépendants de un à trois, pourquoi ?

Stéphane Fauth : Une entreprise qui innove comme nous, qui exporte et a des clients sur des marchés très divers (tous les segments industriels, de la mécanique à l'automobile, en passant par le luxe ..., la logistique, le e-commerce...) a besoin d'ouverture et de recul. Des profils différents permettent cette ouverture et surtout ce partage d'expérience pour se donner toutes les chances de réussir.

FL News : Vous avez choisi un membre de l'équipe FL, donc une personne avec un profil financier alors même qu'il y a déjà des représentants des investisseurs financiers. N'est ce pas surreprésenter la finance ?

Stéphane Fauth : Absolument pas. Les investisseurs ont un point de vue certes financier mais leur présence est basée sur le partenariat contractuel qui nous lie. Dans une société en LBO qui se développe les enjeux financiers sont majeurs et il importe de les cerner et de maîtriser les risques qui en résultent...surtout les deux premières années. De plus nous regardons régulièrement des partenariats capitalistiques... Un regard expérimenté sur ces sujets est indispensable pour ne pas perdre de temps et s'engager à bon escient.

FL FINANCE & DÉVELOPPEMENT ELARGIT SON SPECTRE D'ACTIVITE....

... EN ACCOMPAGNANT DES INVESTISSEURS PRIVÉS...

L'équipe de FL FINANCE & Développement intervient depuis quelques années maintenant en appui des personnes physiques qui investissent à titre privé au capital des PME.

Interview de Gilles Charpentier

Gilles Charpentier a été le fondateur et l'actionnaire majoritaire du Groupe Meralliance, l'un des leaders européens de la transformation de saumon fumé (180 M€ de CA). Après avoir cédé son groupe, Gilles Charpentier étudie des investissements minoritaires ou majoritaires dans des entreprises en développement, dans lesquelles il peut apporter une contribution stratégique.

FL News : Quel type d'accompagnement recherchez vous pour ce type de projet ?

Gilles Charpentier : J'ai ma propre vision stratégique et entrepreneuriale sur les projets que je regarde et les équipes qui les mènent, mais j'ai besoin de challenger mon analyse et de la partager avec un tiers de confiance. FL fait preuve d'un sens critique développé, mais toujours constructif, et à la recherche de solutions pour faire avancer la réflexion.

Je souhaite également avoir le regard d'un financier sur la modélisation financière du projet, l'analyse de la valorisation, ainsi que sur les modalités d'intervention possibles en fonction du contexte. J'apprécie leur "empathie entrepreneuriale" car ils le sont eux-mêmes. Cela nous amène à parler la même langue.

FL News : y a-t-il une spécificité FL dans l'accompagnement proposé ?

Gilles Charpentier : Oui et il y en a même plusieurs : Les nombreuses années de collaboration que j'ai avec FL nous permettent d'aller rapidement à l'essentiel et donc de gagner en efficacité.

De plus le pragmatisme de leur approche me rassure et nous permet toujours de trouver des solutions originales dont la mise en œuvre est simplifiée grâce à un accompagnement réel de leur part.

Enfin leur soucis du détail, quoique très développé, ne masque jamais l'essentiel, et concourt à concevoir des recommandations dont on sait qu'elles ne laissent rien au hasard.

... EN REJOIGNANT LE POLE INITIATIVE CONSEIL DE BPI

Pierre de Sury a été agréé par le Pôle Initiative Conseil de BPI pour accompagner les PME et ETI sur les thèmes croissance externe et transmission familiale.

... ET EN PROPOSANT DES DIAGNOSTICS FLASH PRE M&A...

Depuis la création de FL FINANCE & Développement nous travaillons en complément des équipes de nos clients et à leurs côtés, pour sécuriser les opérations en croissance externe (Recherche de financements évaluation, négociation, identification de cibles,...). En 2017, nous avons également réalisé des diagnostics flash.

Interview de Patrick Vallée



Patrick Vallée est Président du Directoire du groupe Tibco, spécialisé dans les services numériques et télécom (115 M€ de CA et 1 300 collaborateurs).

FL News : Pourquoi avoir fait appel à FL pour vous accompagner dans votre démarche de croissance externe ?

Patrick Vallée : Le groupe Tibco est résolument engagé dans une stratégie de croissance externe. Sur nos métiers très spécifiques, une grande partie de la démarche d'acquisition doit être réalisée en interne. Il reste néanmoins très important pour moi de pouvoir conforter mon analyse avec le regard d'un tiers de confiance, qui a une vision professionnelle de l'analyse financière et des méthodes de valorisation, ainsi qu'une bonne connaissance des pratiques de marché. J'ai donc, à plusieurs reprises, demandé à FL Finance & Développement, de réaliser un diagnostic rapide d'une cible, de me donner une première fourchette de valorisation, et d'analyser les points clés et les risques de l'opération.

FL News : Avez-vous été satisfait des résultats ?

Patrick Vallée : Pleinement : s'insérer dans un processus d'acquisition, toujours tendu, n'est pas aisé. FL a démontré sa grande capacité de réaction pour réaliser son étude et me transmettre le livrable convenu. J'ai également apprécié la qualité de l'analyse, qui ne se limite pas à une analyse financière stricto sensu, et qui m'a permis, dans certain cas d'identifier des sujets importants que je n'avais pas forcément détectés. Les décisions d'acquisition ne sont pas faciles, et il est essentiel pour moi, de pouvoir m'appuyer sur l'analyse d'un tiers, pour conforter ma position. J'ai bien conscience que ce n'est pas une assurance tout risque, mais c'est, dans un délai court et pour un coût raisonnable, un apport bénéfique.

FL FINANCE & DÉVELOPPEMENT SE DEMULTIPLIE A DISTANCE ET EN LIGNE

FL FINANCE & DEVELOPPEMENT INTERVIENT A DISTANCE...



Avec FL FINANCE & Développement, il n'est pas nécessaire de se voir au quotidien pour collaborer efficacement. Jacques Daquin habitant Morlaix a repris une PME à Saint Brieuc avec notre assistance, voici son témoignage.

FL News : Jacques, vous avez repris une PME de Bretagne. Comment s'est passée la collaboration avec FL ? Je suppose que vous n'avez pas passé votre temps à Paris ni eux à Saint Brieuc ?

Jacques Daquin : En 10 mois de travail, les contacts ont été fréquents, d'hebdomadaires à quotidiens. Nous nous sommes vu 3 fois en tout : au démarrage pour faire connaissance, lors des premiers rendez-vous avec nos partenaires financiers principaux pour la présentation du projet de LBO et enfin pour la signature ! Les échanges téléphoniques et les séances de travail sur Skype ont permis l'avancement du dossier sans aucune aspérité et avec une économie de temps et d'énergie non négligeable. A la compétence, Luc Farriaux ajoute le comportement : c'est un consultant qui ne vous dit pas ce que vous voulez entendre, mais ce qu'il pense ! C'est une qualité à la fois rare et essentielle dans un projet de LBO qui est souvent le projet d'une vie professionnelle sinon d'une vie.

FL News : Jacques, s'est associé avec un des cédants... Rendez-vous sur notre site pour tout savoir sur cette configuration atypique. <https://tinyurl.com/ybujuv6k>

... ET LANCE... FL Online



L'équipe FL FINANCE & Développement lance une offre packagé sur deux questions clefs : **Valorisation** et **Capacité d'emprunt**.

Les questions « Combien vaut une entreprise ? » et « Combien une société peut-elle emprunter ? » apparaissent souvent en amont d'une réflexion stratégique et financière. Nos diagnostics flash sont destinés à cadrer rapidement la faisabilité d'une opération avant de décider d'avancer plus avant et de lancer une étude plus prenante et nécessairement plus couteuse en interne voire en externe.

En effet, point n'est besoin de se lancer dans l'étude d'un investissement que l'on ne pourra pas financer.

FL Online Valorisation : comment ça marche ?

Tout se passe en ligne sur notre site.

Vous nous transmettez :

Des éléments financiers standards et répondez à un court questionnaire.

Vous obtenez :

- Une fourchette de valorisation de la société concernée
- Une analyse des points pouvant faire varier la valeur
- Les questions clefs à (se) poser pour aller plus loin
- Un rapport détaillé
- Un débriefing d'une heure au téléphone ou en ligne.

Plus d'information sur fl.finance rubrique [FL Online](#)

PARCE QUE LES ENTREPRISES NE SONT PAS QU'A PARIS...

... NOS EVENEMENTS SONT MAINTENANT AUSSI EN LIGNE

Les Matinales ont lieu à Paris, en général le jeudi de 8h30 à 10 heures

Les Webinars ont lieu en ligne, en général de 13H30 à 14 heures

SAVE THE DATE
INSCRIPTION SUR <http://FLFD.eventbrite.com>
OU VIA NOTRE SITE [\(ici\)](#)